

CONOZCA NUESTRA
PROPUESTA DE
CONTROLLING AS
A SERVICE PARA
REALIZAR UNA FUNCIÓN
FUNDAMENTAL E
IRRENUNCIABLE DE LA
DIRECCIÓN



Consultoría
Soluciones

EXTERNALIZACIÓN DEL **CONTROL DE GESTIÓN**

LA IMPORTANCIA DEL CONTROL DE GESTIÓN

La Dirección de una empresa es la responsable de tomar decisiones en dos aspectos fundamentales:

- Establecer la estrategia del negocio y los objetivos a cumplir.
- Gestionar los recursos básicos y liderar a las personas para alinearlos con estos objetivos.

El control de gestión es el instrumento que permite detectar si las decisiones tomadas y la gestión efectuada son eficaces para cumplir los objetivos, proporcionando las claves para realizar las correcciones necesarias para que así sea.

Si bien en el pasado la intuición y el “olfato” del directivo podían ser suficientes para realizar lo anterior, actualmente las decisiones deben estar basadas en datos para ser acertadas en un entorno cada vez más competitivo y tecnificado.

Una contabilidad enfocada únicamente al cumplimiento de obligaciones legales y formales, tampoco es suficiente para llevar un adecuado **control de gestión** ya que proporciona una información poco analítica para poder detectar las desviaciones y adoptar las medidas correctoras necesarias.

No llevar un adecuado control de gestión significa quedar a merced de la inercia y de las iniciativas de nuestros competidores.



NUESTRA PROPUESTA

EL CONTROLLING AS A SERVICE

Para tomar decisiones fundamentadas, el directivo necesita disponer de información oportuna y precisa.

En el caso de empresas cuya complejidad no justifique la estructuración de un departamento de *controlling* para ello, esta función puede llevarse a cabo externamente con las ventajas de *expertise* y escalabilidad que proporcionan las soluciones de subcontratación de servicios.

Un asesoramiento recurrente de *controlling* debe contemplar aspectos como:

- Aportar herramientas y ayudar en la planificación y fijación de objetivos.
- Clarificar la información de la contabilidad y detectar los errores analíticos que pueda contener.
- Sintetizar e interpretar la información que aportan los datos disponibles.
- Contrastar con la dirección las tendencias que se detecten.
- Modelizar y simular escenarios futuros posibles (*Business Plan*).
- Mejorar progresivamente los procesos de captación de datos, su calidad y su conversión en información significativa.

Incluso en empresas que ya cuenten con un departamento de administración con la función de *controlling* para su actividad recurrente, es posible que se necesite de un refuerzo externo en momentos especiales como:

- Inicio de nuevas líneas de negocio.
- Situaciones de crisis.
- Procesos de compraventa.
- Determinación de perjuicios en litigios.

Tanto para llevar a cabo una función completa y continuada del control de gestión, como para proporcionar un refuerzo puntual, AddVANTE puede proporcionarle un servicio experto, eficiente y a la medida de sus necesidades en cada momento.



PRINCIPALES CUESTIONES QUE ABORDAMOS

Nuestros servicios de **control de gestión** siempre comienzan con un análisis profundo de su negocio y de las necesidades de información que conlleva. Un aspecto crucial en este sentido es el establecimiento de los KPI's a monitorizar.

A partir de este análisis se diseña conjuntamente un plan de servicio para obtener el máximo nivel de información con el menor tiempo y esfuerzo posible.

Aprovechar las herramientas tecnológicas más avanzadas disponibles es imprescindible para conseguir lo anterior.

Un esquema tecnológico típico que aplicamos es el siguiente:





El servicio que proporcionamos no descuida la integración con el personal existente en la empresa, facilitando la **formación** necesaria para una correcta imputación de costes en origen y para la utilización de las herramientas implementadas (análisis *drill down*, etc.).

Asimismo, y si bien puede establecerse que los *reportings* generados estén disponibles *on line* en cualquier momento, damos mucha importancia a que nuestro servicio incluya una **reunión presencial periódica** a mantener con la Dirección.

En nuestra experiencia, hemos comprobado que una reunión presencial es el motivo perfecto para bloquear la agenda y disponer de un tiempo de calidad, que propicie un intercambio de impresiones de alto nivel en la revisión de la información obtenida y para asentar las decisiones a tomar.

Un buen sistema de control de gestión es aquel que aporta información útil para la toma de decisiones directivas.



QUÉ BENEFICIOS OBTENDRÁ

Nuestra solución de *Controlling as a Service* está enfocada para que la Dirección obtenga:

- Un entendimiento profundo de la evolución del negocio y de la información basada en datos necesaria para contrastar sus intuiciones.
- Conexión de la información financiera con otras de tipo operacional o estratégica.
- Detección temprana y alertas sobre desequilibrios en el seguimiento y consecución de los objetivos estratégicos de a empresa.
- Propuestas continuadas de mejoras en los sistemas de información y el control de gestión, así como un seguimiento en la implantación de estas mejoras.
- Una interlocución de alto nivel para decidir las acciones a realizar.
- Un servicio flexible, eficiente y siempre adaptado a sus necesidades.

CONTACTE CON NOSOTROS

Si cree que nuestra propuesta puede ser interesante para su empresa, no dude en solicitar información sin ningún compromiso.

Estaremos encantados de explorar conjuntamente con Ud. si AddVANTE puede ser su *Business Partner* en el ámbito del Control de Gestión.



Joan Jiménez
Socio Área Consultoría
[✉ jjimenez@addvante.com](mailto:jjimenez@addvante.com)

Experto en consultoría estratégica y financiera con gran especialización en la valoración de empresas, planificación financiera y diseño de sistemas de control de gestión que faciliten la toma de decisiones directivas.

▶ Experiencia

Llevamos más de 25 años ofreciendo servicios y soluciones interdisciplinares que ayudan a transformar los entornos y situaciones complejas, orientándolos hacia la consecución de resultados en beneficio de su organización y sus clientes.

▶ Soluciones

Ayudamos a las empresas a resolver sus retos más complejos para que puedan adaptarse y crecer inteligentemente a través de tres activos principales que marcarán el futuro de innovación y cambio de su unidad organizativa: la estrategia, la transformación organizacional y la gestión del talento.

▶ Tecnología

Para conseguir los objetivos de nuestros clientes nos basamos en tres palancas de transformación: la innovación, la tecnología y la creatividad. En este sentido, combinamos nuestro conocimiento de los distintos sectores de actividad y las funciones de la empresa con una dilatada experiencia en reestructuración empresarial y gestión del cambio.

CONSULTORÍA | LEGAL | FISCAL | RISK & RESTRUCTURING | M&A | OUTSOURCING

AddVANTE⁺

Barcelona

Av. Diagonal, 482 1ª Planta
08006 Barcelona
Tel. (+34) 93 415 88 77

Madrid

Castelló, 82 4º izq.
28006 Madrid
Tel. (+34) 91 441 53 15

advante@advante.com

www.advante.com

Copyright AddVANTE Economistas & Abogados S.L.P. Todos los derechos reservados.

El presente documento contiene información que no puede ser aplicada a ningún caso particular sin un asesoramiento previo. La presente información es de carácter general por lo que, dada la complejidad de los temas, los mismos deberían ser objeto de comentarios particularizados previamente a cualquier toma de decisiones.